



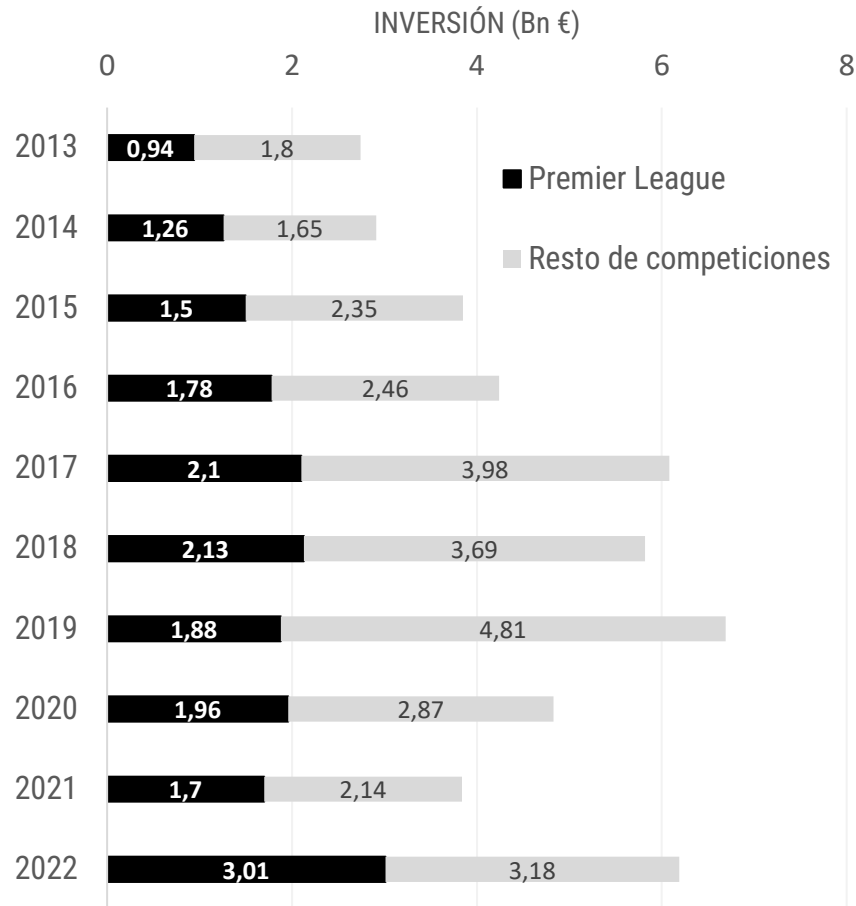
ATHLETIC CLUB

**AC FOOTBALL CENTER - ADVISORY
DOSSIER COMERCIAL**

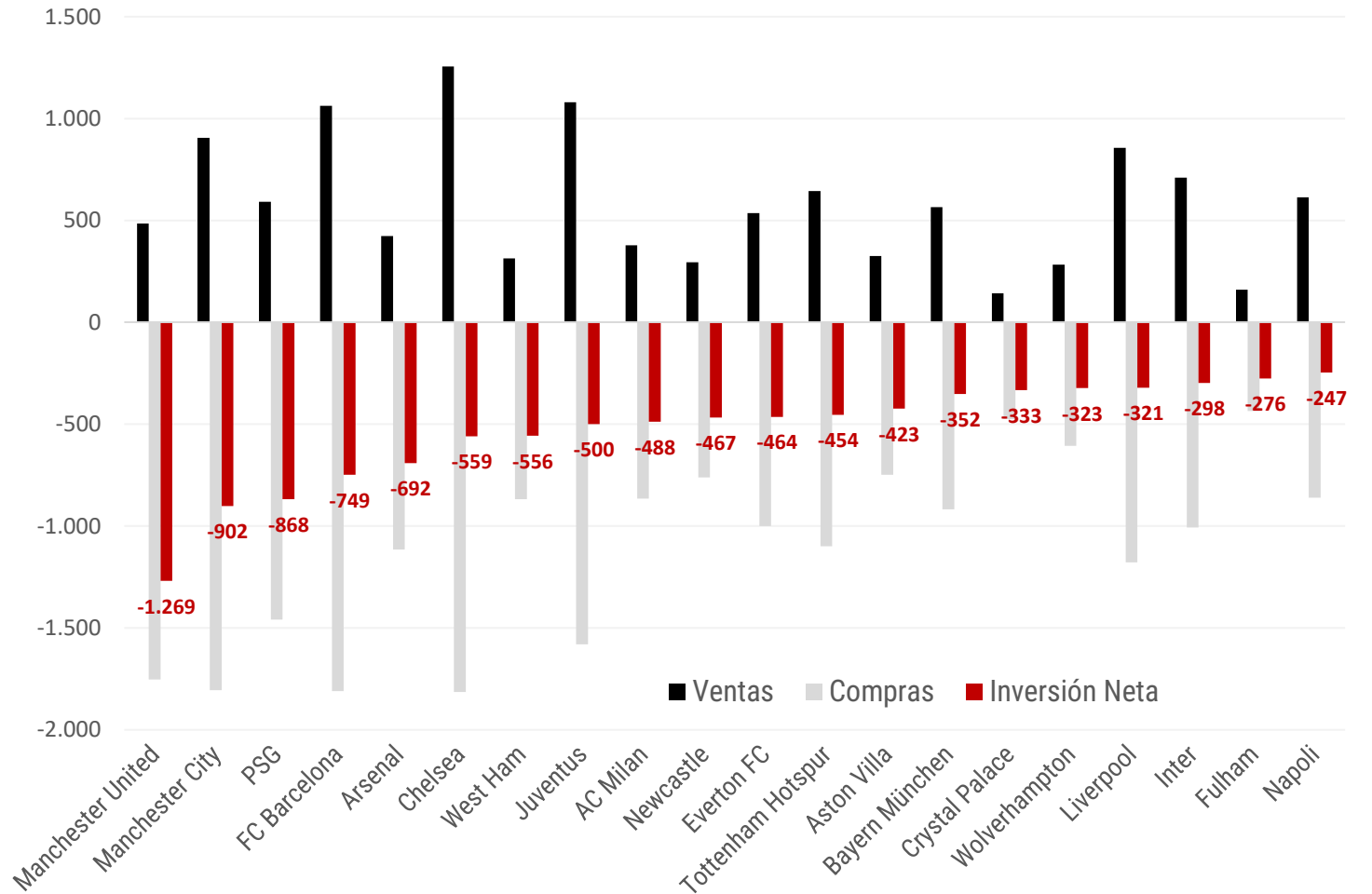


¿POR QUE INVERTIR EN EL MODELO DE GENERACIÓN DE TALENTO?

CLAVE DE ÉXITO DEPORTIVO Y
SOSTENIBILIDAD ECONÓMICA

Mercado Agresivo - Inversión en transferencia de jugadores en Big-5 Ligas Europeas (Bn €, 2013-2022)


Fuente: elaboración propia a partir de datos de CIES Observatory

Clubes derrochadores - Top20 clubes con mayor Inversión Neta negativa (M€, 2013-2022)


Fuente: elaboración propia a partir de datos de CIES Observatory



ÉXITO DEPORTIVO ¿POR QUÉ APOSTAR POR LA CANTERA?

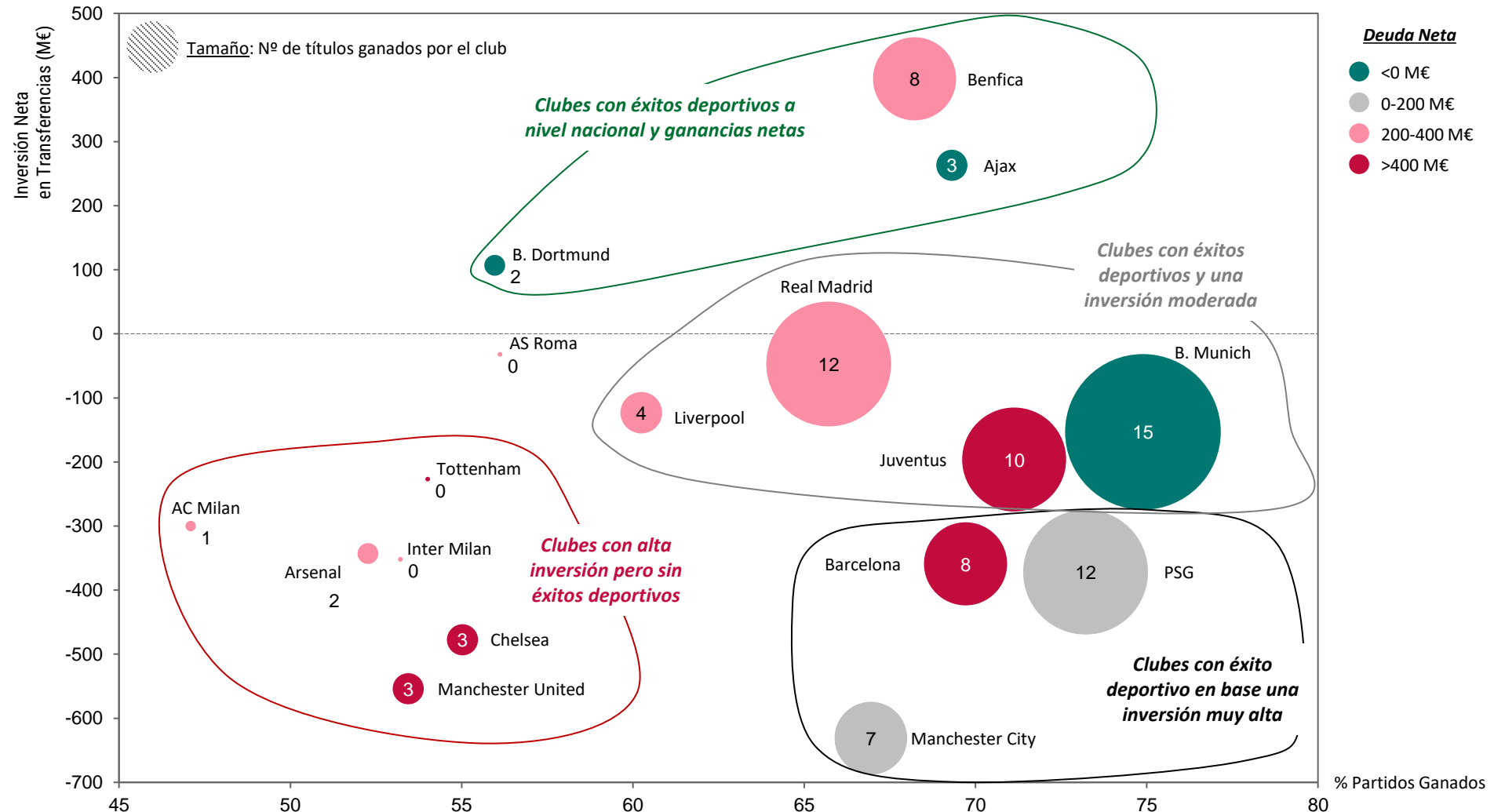
Relación entre el éxito deportivo y la inversión económica de los principales clubes europeos

2016-2021; % de partidos ganados, inversión neta en transferencias (M€), nº de títulos obtenidos (UCL, UEL, Liga nacional, copa nacional, y supercopas) y deuda neta (M€)

La inversión en transferencias bien orientada apoya el desarrollo de un proyecto deportivo, pero **no garantiza el éxito.**

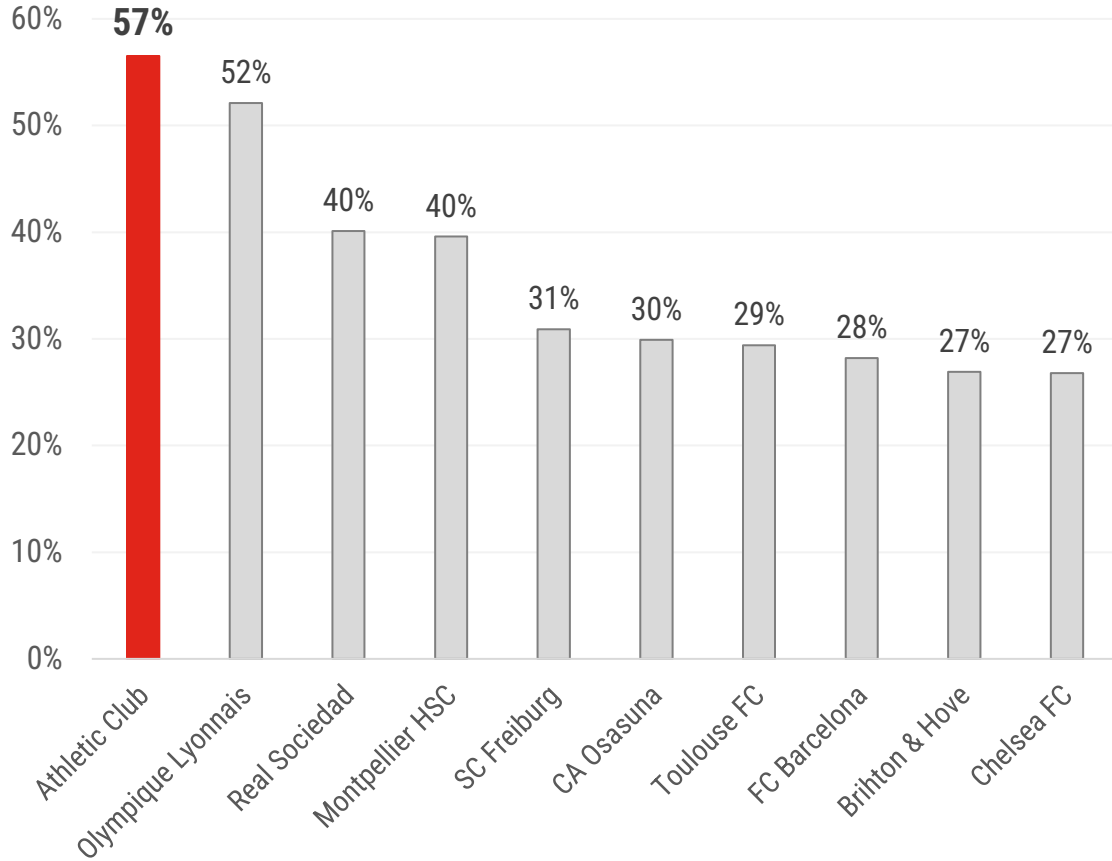
Clubes con una gestión económica equilibrada del proyecto deportivo (ej. Bayern Munich o R. Madrid) han cosechado más éxitos que otros clubes que han realizado inversiones superiores (ej. Man Utd, Inter de Milán...).

En la mayoría de los casos **la combinación de una gestión equilibrada de la inversión y la generación de talento propio son las claves del éxito deportivo y la sostenibilidad económica.**



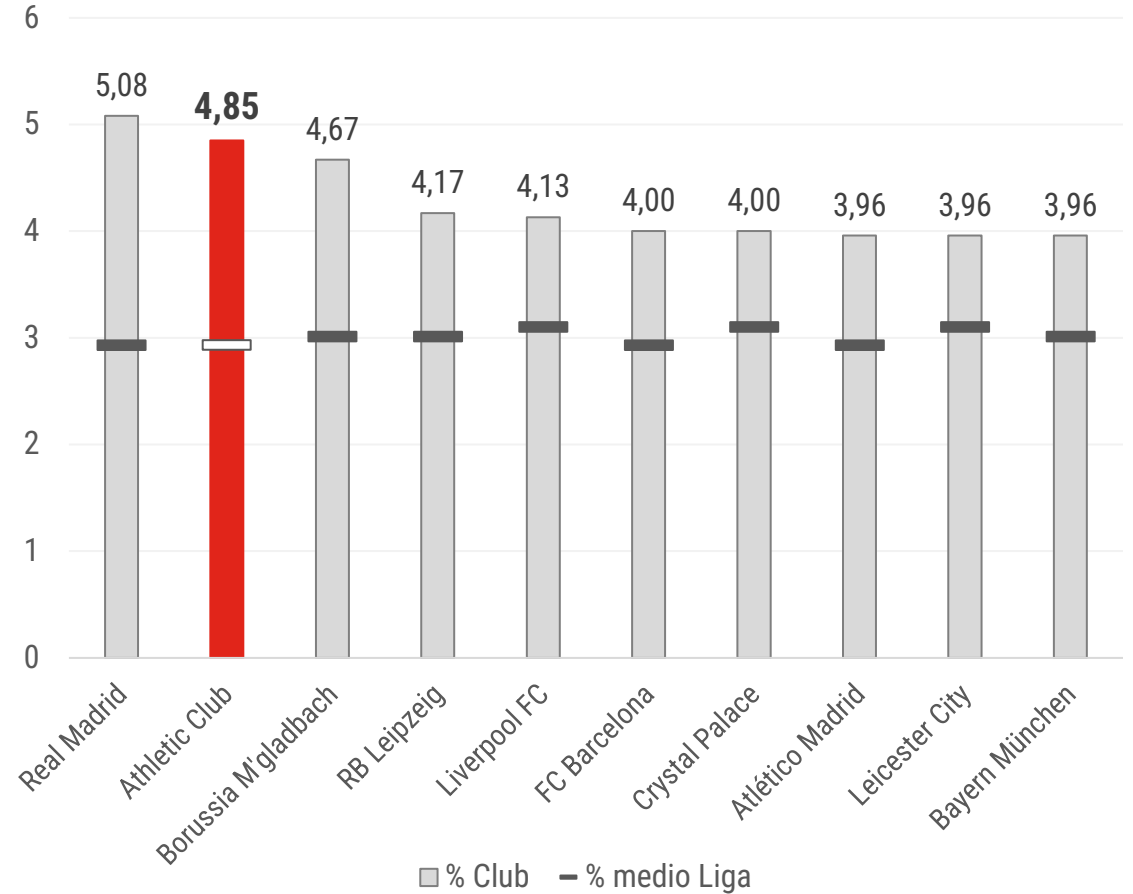
Fuente: elaboración propia a partir de Transfermarkt y webs de los clubes

Generación de talento - Top10 clubes con mayor % de minutos jugados en el 1er equipo por jugadores generados en las FB del Club (01/2023)



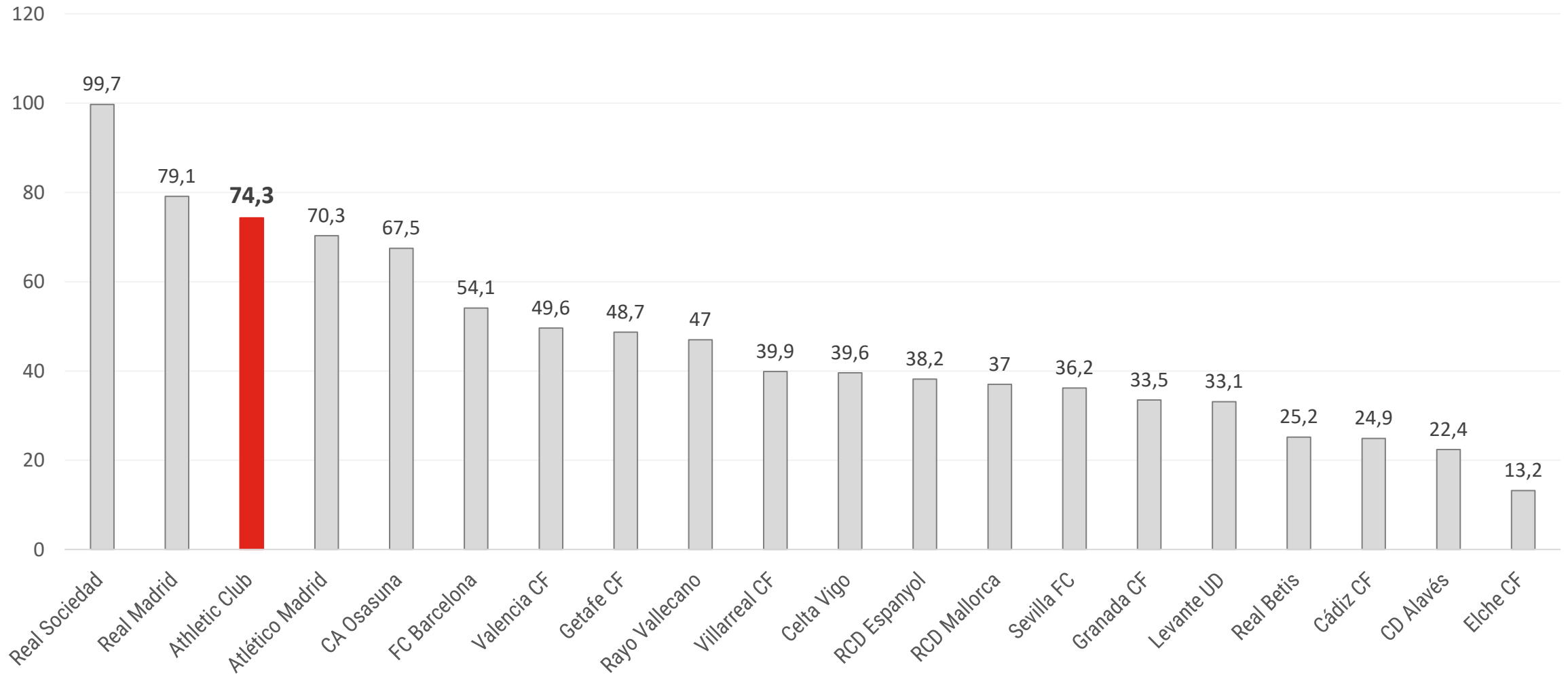
Fuente: elaboración propia a partir de datos de CIES Observatory

Estabilidad del Proyecto Deportivo - Top10 clubes con mayor estancia media de jugadores en el 1er equipo (10/2021)



Fuente: elaboración propia a partir de datos de CIES Observatory



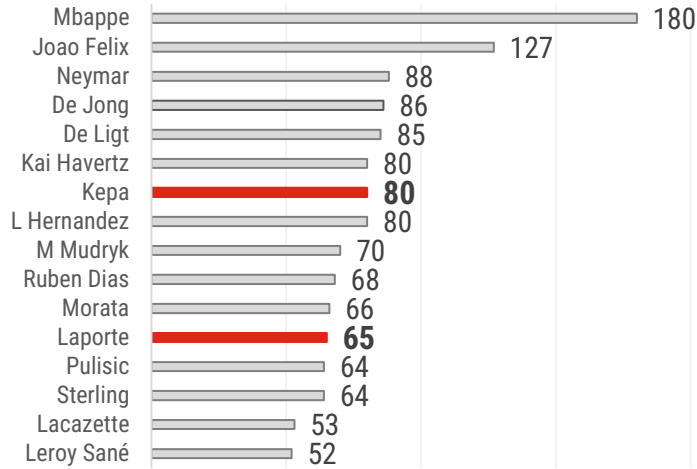
Sustainable Squad Management (SSM) Index – Clubes de LaLiga 2021/22


Fuente: elaboración propia a partir de datos de CIES Observatory

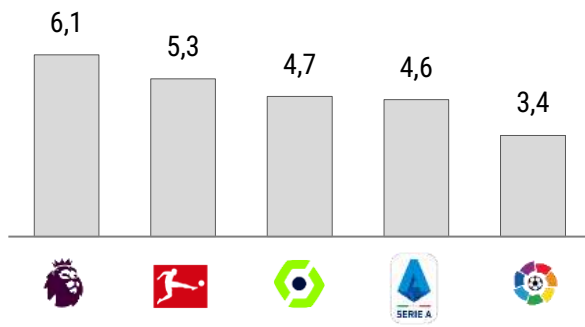


Mayores traspasos de jugadores canteranos

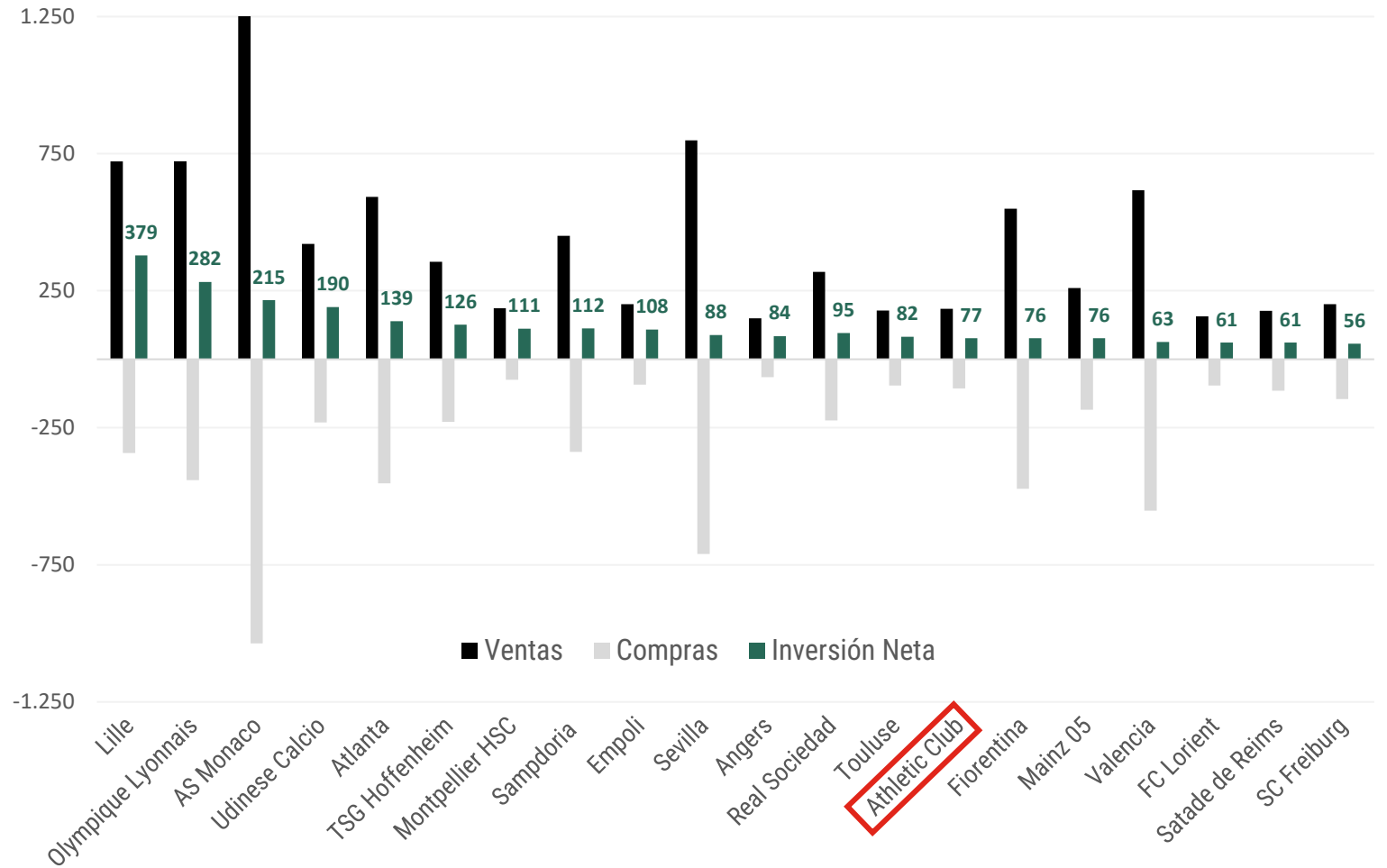
Ingresos por venta (M€)


Inversión media en Fuerzas Básicas

Big5; Inversión anual (M€, 2021)



Fuente: Transfermarkt y webs de los clubes

Clubes con balance positivo - Top20 clubes con mayor Inversión Neta positiva (M€, 2013-2022)


Fuente: elaboración propia a partir de datos de CIES Observatory

¿POR QUÉ EL ATHLETIC CLUB?
UN CLUB ÚNICO, CONSTRUIDO EN
BASE AL FÚTBOL DE CANTERA



HISTORIA UN CLUB ÚNICO



Fundado
en **1898**

Fundador
de **LA LIGA**



Siempre
en **PRIMERA**

Club de
los **SOCIOS**

FILOSOFÍA



JUGADORES LOCALES

Nacidos o
formados en
Euskal Herria

CANTERA

Apuesta por
la **inversión**
en talento
desde las
categorías
inferiores

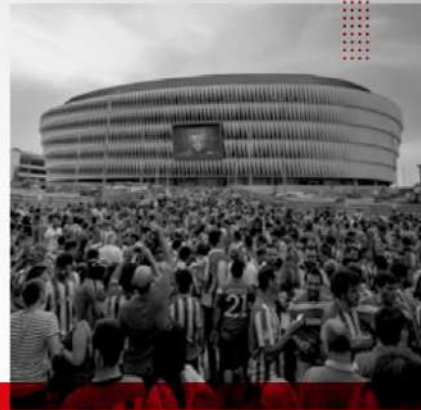
SOCIOS

Athletic Club,
Real Madrid,
FC Barcelona y
Osasuna, únicos
clubes deportivos
de LaLiga, propiedad
de los socios





UNA MANERA DISTINTA DE COMPETIR



Ganar es importante,
pero **CÓMO SE GANA** es
mucho **MÁS IMPORTANTE**

COMPROMISO
más allá del fútbol

CELEBRAMOS
mucho más
nuestros éxitos

ORGULLO de
pertenencia

MÁS ALLÁ DE NUESTRAS FRONTERAS

L'ÉQUIPE

“Un caso único en la historia
del fútbol mundial” 1930

The Guardian

“Athletic tiene mucho que enseñar
a las empresas acerca de asumir
riesgos e innovación” 2015

The New York Times

“Uno de los clubes de fútbol
más singulares del mundo” 2020



“Mientras que el
deporte moderno
se obsesiona con el
uso de la ciencia y
las estadísticas para
desbloquear una
fórmula ganadora, el
Athletic es el único
que ofrece una
respuesta diferente.

*Está guiado más por
la fé que por la lógica.*

*El club reconoce que
la devoción a una
causa, la creencia en
el excepcionalismo
vasco, puede crear
un equipo de fútbol
de éxito” 2019*





EQUIPO MASCULINO



8 títulos de LIGA 

24 títulos de COPA 

3 títulos de SUPERCOPA 

1 copa EVA DUARTE 

2 veces subcampeones de la UEFA/EUROPA LEAGUE 

ÚNICO EQUIPO junto al Real Madrid y FC Barcelona **QUE NÚNCA HA DESCENDIDO** y ha disputado todas las ediciones **DE PRIMERA DIVISIÓN**





10 CLUBES MASCULINOS DE LA LIGA ESPAÑOLA con más títulos

Actualizado a 26 de mayo de 2021



10 CLUBES MASCULINOS con más títulos de las 5 LIGAS MÁS FUERTES de Europa

Actualizado a 19 de mayo de 2021





EQUIPO FEMENINO

5 títulos de LIGA

3 subcampeonatos de LIGA

2 subcampeonatos de COPA



ONE-CLUB AWARD

El Athletic Club creó en 2015 un premio destinado a aquellos jugadores de fútbol que, fuera de Bilbao, desarrollaron toda su carrera en un único club.

Demostrando su compromiso, el sentimiento y el arraigo que supone defender siempre los mismos colores a lo largo de toda la vida profesional.



One-Club Award



2015
MATT LE TISSIER

Southampton FC



2016
PAOLO MALDINI

AC Milan



2017
SEPP MAIER

FC Bayern München



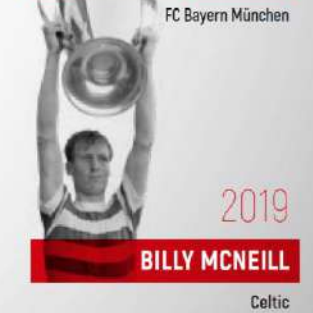
2018
CARLES PUYOL

FC Barcelona



2019
MALIN MOSTROM

Umea



2019
BILLY MCNEILL

Celtic





EN GRIS : 11 FORMADO POR JUGADORES
ACTUALMENTE EN EL 1er EQUIPO

>250 JUGADORES
GENERADOS EN 60 AÑOS

Andoni Zubizarreta
Kepa Aguirrezabalaga
Unai Simón

Andoni Iraola
Santi Urkiaga
Iñigo Lekue

Andoni Goikoetxea
Rafa Alkorta
Yerai Álvarez

Aymeric Laporte
Aitor Karanka
Dani Vivian

Asier Del Horno
Luis de la Fuente
Yuri Berchiche

Dani Ruiz-Bazán
Fidel Uriarte
Nico Williams

Julen Guerrero
Mikel San José
Oier Zarraga

Josu Urrutia
Fran Yeste
Unai Vencedor

Txetxu Rojo
Estanis Argote
Iker Muniain

Manu Sarabia
Aritz Aduriz
Oihan Sancet

Julio Salinas
Fernando Llorente
Iñaki Williams



¿CÓMO PODEMOS COLABORAR?

**CARTERA DE SERVICIOS QUE OFRECE
ACCESO AL MODELO DE LEZAMA Y
SU CONOCIMIENTO DEPORTIVO**


CARTERA DE SERVICIOS orientada a poner en valor el **MODELO DE LEZAMA**, sus instalaciones de élite como centro de alto rendimiento y su **CONOCIMIENTO DEPORTIVO**

AC EXPERIENCES



 **AC** | ATHLETIC CLUB **CAMPUS**

 **AC** | ATHLETIC CLUB **CUP**

 **AC** | ATHLETIC CLUB **STAGE**

 **AC** | FOOTBALL **CENTER**

Centro de Conocimiento Deportivo del Athletic Club

- **FORMACIÓN**
- **ADVISORY** →  **AC** | FOOTBALL **ADVISORY**
- **COACHES** →  **AC** | COACHES **EXPERIENCE**
- **OTROS**



Líneas de negocio compuestas por servicios desarrollados a partir del valor y conocimiento generados por el **ÚNICO MODELO DE GENERACIÓN DE TALENTO QUE HA DEMOSTRADO UN ÉXITO SOSTENIDO** en el tiempo (más de 50 años) en el fútbol de élite europeo.

TALENT

2º club de las 5 grandes ligas europeas con mayor % de jugadores de la primera plantilla desarrollados en su cantera (56%), 2º club de las 5 grandes ligas europeas en el que los jugadores se mantienen en la plantilla durante más tiempo (4,9 años)

KNOWLEDGE

Contamos con un gran equipo de profesionales altamente cualificados que desde hace décadas se han dedicado a compartir conocimiento con la red de clubes convenidos del club

METHODOLOGY

Modelo metodológico reconocido a nivel internacional, estructurado en base a una estrategia de captación compartida con nuestra red de clubes convenidos, trabajo individual personalizado y un enfoque de desarrollo integral de la persona, todo ello sometido a una constante mejora continua durante más de 50 años

EXPERIENCE

Modelo pionero a nivel internacional con más de 50 años de trackrecord en los que se han generado más de 250 jugadores para el 1er equipo

SPORTING SUCCESS

8 campeonatos de Liga, 24 torneos de Copa, 200 participaciones en Competiciones Europeas y único equipo junto al Real Madrid y Barcelona que se ha mantenido en sus 125 años de historia en la élite del fútbol



The background of the image is a photograph of a stadium seating area. In the foreground, there are several rows of red plastic seats. Behind the seats is a concrete wall and a chain-link fence. Through the fence, a red and white striped flag with a logo is visible. The background shows a green landscape with trees and a building. A thick red horizontal bar is positioned behind the main title text.

AC FOOTBALL CENTER ADVISORY

TALENT
KNOWLEDGE
METHODOLOGY
EXPERIENCE
SPORTING SUCCESS

AC FOOTBALL ADVISORY ofrece servicios profesionales de consultoría deportiva para clubes que quieran apostar por desarrollar un modelo de deportivo de excelencia en Fuerzas Básicas.



Diagnóstico



LEZAMA

Comparativa modelo Lezama



Ámbitos de Oportunidad

Evaluación del modelo de Cantera



Diagnóstico



LEZAMA

Comparativa modelo Lezama



Ámbitos de Oportunidad



Definición del Plan

Plan de Optimización del modelo de Cantera



Diagnóstico



LEZAMA

Comparativa modelo Lezama



Ámbitos de Oportunidad



Definición del Plan



Implementación en destino

Implementación del modelo de cantera

- ✓ Modelo de Juego y definición de perfiles de jugadores
- ✓ Identificación y Captación de Talento
- ✓ Desarrollo de Talento (Aprendizaje, Mejora y Rendimiento)
- ✓ Análisis del estado madurativo
- ✓ Trabajo Individual
- ✓ Metodología de Entrenamiento
- ✓ Promoción de Jugadores
- ✓ Formación de técnicos y entrenadores
- ✓ Toma de decisiones (Config. de plantillas, estrategia de cesiones...)
- ✓ Instalaciones deportivas
- ✓ Herramientas Digitales
- ✓ Modelos de Intervención

ALCANCE – A) NIVEL DE INTERVENCIÓN

El alcance de la colaboración se adapta en función nivel del intervención deseado por el club

1. Evaluación del modelo Deportivo



Diagnóstico


Análisis de la situación actual del modelo de generación de talento en base a 3 dimensiones (organizativa, contenidos y procesos):

- Entrevistas a responsables
- Análisis de documentación
- Visionado de entrenamientos
- Sesiones de trabajo grupales
- Análisis DAFO
- Elaboración y presentación del informe de Diagnóstico



Ámbitos de Oportunidad

Identificación y estructuración de los GAPs a abordar en el proyecto deportivo y el modelo de generación de talento en base al modelo de Lezama:

- Comparativa con el Modelo de Lezama 
- Identificación de ámbitos de oportunidad en cada dimensión y proceso
- Definición del Mapa de ámbitos de oportunidad
- Recomendaciones en base al modelo de Lezama para abordar los ámbitos de oportunidad



Definición del Plan

Definición de Plan de Optimización del modelo deportivo y de desarrollo de talento del club en base al diagnóstico y el know-how de Lezama:

- Definición de Objetivos
- Definición de las líneas de acción para abordar los ámbitos de mejora
- Definición de los proyectos e iniciativas a desarrollar
- Concreción del Plan de Acción con iniciativas, tareas, responsables, objetivos, indicadores...



Implementación en Destino

Acompañamiento en la puesta en marcha e implementación en el club cliente del Plan de Optimización del modelo de Cantera definido:

- Estructuración de los equipos de trabajo en el club cliente
- Presencia sobre el terreno de técnicos de Lezama para supervisar la implementación
- Asesoramiento en el desarrollo de las acciones definidas en el Plan de Optimización

DIMENSIONES

ORGANIZATIVA	CONTENIDOS	PROCESOS
Organización deportiva	El Juego	Interacciones
Comunicación	El Jugador	Evaluación
Etapas de aprendizaje	Entrenamiento	Fases
	Entrenadores	Momentos sensibles
	Metodología	

ALCANCE – B) ÁMBITOS DE TRABAJO

El marco de la colaboración se ajusta a las necesidades y ámbitos de interés del club

BLOQUE FUERZAS BÁSICAS

DIMENSIÓN ORGANIZATIVA

- ✓ Planificación y dirección deportiva
 - Modelo de Juego y definición de perfiles de jugadores
 - Gestión deportiva y toma de decisiones: Configuración de plantillas, estrategia de cesiones, etc.
 - Organización, estructura, coordinación y comunicación
 - Modelo Formativo
- ✓ Dimensionamiento de Instalaciones e Infraestructuras Deportivas
- ✓ Perfiles y nivel formativo de equipos técnicos y entrenadores
- ✓ Modelo de captación y Scouting
- ✓ Modelo externo de generación de talento (extensión del modelo con agentes del entorno)

DIMENSIÓN METODOLÓGICA

- ✓ Modelo de Desarrollo de Talento (Aprendizaje, Mejora y Rendimiento)
 - Análisis del estado madurativo
 - Coordinación y gestión de etapas de aprendizaje
 - Sistemática de Trabajo Individual
 - Sistemática de Evaluación y Seguimiento
 - Promoción de Jugadores
 - Enfoque de formación integral del jugador y persona
- ✓ Metodología de Entrenamiento
- ✓ Modelo de Interacción e Intervención
 - Responsable-entrenador
 - Entrenador-entrenador
 - Entrenador-jugador
 - Entrenador-tarea
 - Jugador-tarea

BLOQUE PROFESIONAL

DIMENSIÓN RENDIMIENTO

- ✓ Dimensionamiento de Instalaciones e Infraestructuras Deportivas
- ✓ Tecnología, Digitalización y herramientas digitales
- ✓ Inteligencia Deportiva. Captación, explotación y valorización del dato para la toma de decisiones deportivas
- ✓ Configuración y gestión de plantillas profesionales
- ✓ Definición de objetivos de rendimiento deportivo
- ✓ Procesos de seguimiento y valoración del rendimiento
- ✓ Servicios deportivos de alto rendimiento (Preparación física, análisis del juego, servicios médicos, psicología, nutrición, etc.)
- ✓ Estructuración y gestión de departamentos auxiliares
- ✓ Secretaría Técnica



¿Algún otro ámbito adicional? Consúltanos



ATHLETIC CLUB

MUCHAS GRACIAS

Santi de Juan

Responsable de Nuevos Negocios

s.dejuan@athletic-club.eus

+34 675714075

